

**Бекітілді**  
**Астана қаласы әкімдігінің «№1**  
**Көпбейінді қалалық ауруханасы»**  
**ШЖҚ МҚҚ Директордың**  
**2023 жылғы 13 «маусымдағы» № 186-н**  
**бұйрығымен**

**Астана қаласы әкімдігінің «№1 Көпбейінді қалалық  
ауруханасы» ШЖҚ МҚҚ**

**ЛАУАЗЫМДЫ АДАМДАР МЕН ҚЫЗМЕТКЕРЛЕРДІҢ  
МУДДЕЛЕРИ ҚАҚТЫҒЫСЫН РЕТТЕУ ҚАГИДАЛАРЫ**

**Астана қаласы, 2023 жыл**

## **1. Қолдану саласы**

1.1 Осы Қағидалар Астана каласы әкімдігінің "№1 көпбейінді қалалық ауруханасы" ШЖК МҚК (бұдан әрі - Кәсіпорын) лауазымды адамдар мен қызметкерлердің мүдделері қақтығысын реттеу рәсімін белгілейді. Қағидалар Қазақстан Республикасының заңнамасына, корпоративтік басқарудың халықаралық практикасына, кәсіпорынның жарғысы мен ішкі құжаттарына сәйкес әзірленді.

## **2. Терминдер мен анықтамалар**

2.1 Осы Қағидаларда мынадай терминдер мен анықтамалар пайдаланылды:

1) лауазымды тұлға - тұрақты, уақытша немесе арнайы өкілеттігі бойынша Кәсіпорынға ұйымдық-әкімдік немесе әкімшілік-шаруашылық функцияларды орындайтын тұлға;

2) Қызметкерлер - жұмыс берушімен еңбек қатынастарында тұратын және жұмысты еңбек шарты бойынша тікелей орындайтын жеке тұлғалар;

3) мүдделер қақтығысы -лауазымды адамдардың жеке мүдделері мен олардың лауазымдық өкілеттіктері арасындағы қайшылық, мұндай жағдайда аталған адамдардың жеке мүдделері олардың өз лауазымдық міндеттерін орындауына және (немесе) тиісінше орындауына алып келуі мүмкін;

4) жақын туыстары ата-аналары, балалары, асырап алушылары, асырап алынған ата-анаы бір және ата-анаы бөлек аға-інілері мен апа-сіңлілері, атасы, әжесі, немерелері, сондай-ақ жұбайы (зайыбы) және жекжаттары (жұбайының (зайыбының) аға-інілері, апа-сіңлілері, ата-аналары және балалары);

5) жеке мүдде - жеке тұлғаның қажеттіліктерін қанағаттандыру мақсатына қызмет ететін мүдде;

6) сыйбайлас жемқорлыққа қарсы кешен қызметкерлер мен лауазымды тұлғалардың Кәсіпорын бөлімшелерінің біріне жүктелетін Қазақстан Республикасының Сыйбайлас жемқорлыққа қарсы іс-қимыл саласындағы заңнамасын сақтауын қамтамасыз ету жөніндегі функциялар.

## **3. Жалпы ережелер**

3.1 Осы Қағидалар Кәсіпорындағы мүдделер қақтығысын реттеудің жалпы қағидаттарын белгілейтін, сондай-ақ жасауға мүдделілігі бар мәмілелер жасау кезінде кәсіпорынның құрылымдық бөлімшелерінің қызметін реттейтін құжат болып табылады.

3.2 Осы Қағидалар Кәсіпорында қабылданған Іскерлік әдеп кодексінің ережелерін іске асыруға бағытталған, оған сәйкес қызметкердің, лауазымды адамның өз міндеттерін тиімді орындауының қажетті шарттарының бірі қызметкердің, лауазымды адамның және кәсіпорын мүдделерінің жеке мүдделері арасында қайшылықтардың болмауы, ал мұндай қайшылықтар болған кезде оларды уақтылы ашу және реттеу болып табылады.

3.3 Осы Қағидалардың мақсаты кәсіпорын мүддесі үшін әділ, объективті және тәуелсіз шешім қабылдау процесін қамтамасыз ету есебінен қабылданатын шешімдердің тиімділігін арттыру болып табылады. Кәсіпорында нақты және ықтимал мүдделер қақтығысын басқарудың бірыңғай жүйесін құру, сондай-ақ қызметкерлер мен лауазымды тұлғалардың мінез-кулқына қойылатын талаптарды анықтау, оларды сақтау кәсіпорында қызметкерлер мен лауазымды тұлғалардың жеке мүдделері мен байланыстарының әсерінен шешім қабылдау тәуекелдерін азайтуға мүмкіндік береді.

3.4 Барлық қызметкерлер мен лауазымды адамдар өздеріне (немесе онымен байланысты адамдарға) не басқаларға қатысты мүдделер қақтығысы туындауы мүмкін жағдайға жол бермеу үшін өзін ұстаяу тиіс.

#### **4 . Мүдделер қақтығысын басқару принциптері**

4.1 Қызметкерлер мен лауазымды адамдар өздерінің жеке мүдделері Кәсіпорын мүдделерімен нақты немесе ықтимал қақтығыс болған жағдайда кәсіпорын қызметін жүзеге асыру барысында іскерлік шешімге, процеске немесе мәмілеге тікелей немесе жанама түрде қатысуға немесе ықпал етуге құқылы емес.

4.2 Кәсіпорын келесі қағидаттар негізінде әрекет ететін мүдделер қақтығысын басқару жүйесін белгілейді:

1) мүдделердің нақты және ықтимал қақтығысы туралы мәліметтерді міндettі түрде ашу;

2) әрбір мүдделер қақтығысының Кәсіпорны үшін тәуекелдердің ауырлығын жеке қарау, бағалау және мүдделер қақтығысының әрбір жағдайын реттеу;

3) мүдделер қақтығысы және реттеу процесі туралы мәліметтерді ашу процесінің құпиялышы;

4) мүдделер қақтығысын реттеу кезінде Кәсіпорын, қызметкер, лауазымды тұлға мүдделерінің тенгерімін сақтау;

5) қызметкер, лауазымды адам уақтылы ашқан мүдделер қақтығысына байланысты қызметкерді, лауазымды адамды қудалаудан қорғау.

#### **5. Мүдделер қақтығысын реттеу үдерісі шенберінде Кәсіпорының лауазымды адамдары мен қызметкерлерінің міндettі**

##### **5.1 Қызметкерлер мен лауазымды тұлғалар міндettі:**

1) лауазымдық міндettітеріне және атқаратын жұмысына байланысты туындастын мәселелер бойынша шешімдер қабылдау кезінде Кәсіпорының мүдделерін ғана басшылыққа алуға;

2) өзінің жеке мүдделерінің Кәсіпорын мүдделерімен қақтығысын уақтылы анықтағаны үшін, нақты немесе ықтимал мүдделер қақтығысын реттеуге белсенді қатысқаны үшін жеке жауаптылықта болуға;

3) олардың жеке мүдделері, отбасылық байланыстары, достық немесе басқа қатынастары, жеке ұнатулары мен ұнатпаулары іскерлік шешім қабылдауға әсер етпейтініне кепілдік беру;

4) олардың жеке мүдделері кәсіпорының мүдделеріне қайшы келетін кез келген жағдайлардан немесе жағдайлардан аулақ болу;

5) әзірленетін және іске асырылатын кез келген іскерлік мәмілелер бойынша бәсекелестікті қоса алғанда, Кәсіпорынмен бәсекелеспеуге;

6) Кәсіпорының активтерін, сондай-ақ Кәсіпорындағы өзінің жағдайын және/немесе Кәсіпорындағы лауазымдық міндettітерін жүзеге асыруға байланысты туындастын іскерлік мүмкіндіктерді өзінің Жеке, оның ішінде қаржылық мүдделерін қанағаттандыру үшін пайдаланбауға;

7) мүдделер қақтығысын қарау процесінде олардың жеке немесе материалдық мүдделеріне әсер ететін немесе әсер етуі мүмкін шешімдер қабылдауға қатыспауға немесе басқа әрекеттерді жүзеге асырмауға тиіс.

5.2 Лауазымды адам сыйбайлас жемқорлыққа қарсы комплаенс-қызметтің қызметкерлері арқылы тиісті мән-жай пайда болған сәттен бастап 5 (бес) жұмыс күні ішінде кез келген мүдделер қақтығысының болуы туралы ақпаратты жазбаша түрде хабарлауға міндettі (№2, 3-қосымша).

5.3 Қызметкер өзінің тікелей басшысына және/немесе сыйбайлас жемқорлыққа қарсы комплаенс-қызметтің қызметкеріне тиісті мән-жай пайда болған сэттен бастап 5 (бес) жұмыс күні ішінде мұдделер қақтығысының болуы туралы ақпаратты хабарлауға міндettі (№2, 3-қосымша).

5.4 Лауазымды адамдар мен қызметкерлер Кәсіпорында енбек және/немесе лауазымдық міндettтерін атқару басталған сэттен бастап құнтізбелік 5 (бес) күн ішінде осы Қағидалардың талаптарын адал орындауға міндettенетіндерін жазбаша нысанда растауға міндettі (№1 қосымша).

## **6. Мұдделер қақтығысы туралы мәліметтерді ашу**

6.1 Кәсіпорын ықтимал және нақты мұдделер қақтығысы туралы ақпаратты ашудың келесі жүйесін белгілейді:

1) қызметкерді жұмысқа қабылдау кезінде мұдделер қақтығысы туралы мәліметтерді бастапқы ашу;

2) лауазымға тағайындау немесе кіру кезінде мұдделер қақтығысы туралы мәліметтерді ашу;

3) мұдделер қақтығысы туралы мәліметтерді жаңа нақты немесе ықтимал мұдделер қақтығысын туғызатын немесе тудырған жағдайлар (мән-жайлар) туындауына қарай ашу.

6.2 Қызметкердің мұдделері қақтығысы туралы мәліметтер ашылған жағдайда, соңғысы өзінің тікелей басшысына және/немесе сыйбайлас жемқорлыққа қарсы комплаенс-қызметтің қызметкеріне уақтылы хабарлауға тиіс.

6.3 Лауазымды тұлғаның мұдделер қақтығысы туралы мәліметтер ашылған жағдайда, соңғысы ақпаратты кәсіпорынның атқарушы органына жазбаша түрде уақтылы жіберуі, мұдделер қақтығысының болуын және шешілуін бақылау және үйлестірушінің функциялары бұл ретте мұдделер қақтығысына алдын ала баға беретін, мәселенің мәні бойынша қажетті құжаттарды дайындастын комплаенс-офицерге жүктеледі. Мәселенің мәні бойынша түпкілікті шешімді Кәсіпорынның атқарушы органы қабылдайды.

6.4 Қызметкерлер мен лауазымды тұлғалар Кәсіпорынға ықтимал мұдделер қақтығысының барлық жағдайларын дереу және толық көлемде ашуға міндettі (№22 қосымша).

6.5 Кәсіпорынның мұдделер қақтығысы туралы мәліметтерді жасыру және/немесе әдейі уақтылы немесе толық ашпау оның сенімін теріс пайдалану және алдау ретінде қарастырылады.

## **7. Мұдделер қақтығысын реттеу**

7.1 Қызметкердің мұдделерінің нақты немесе ықтимал қақтығысының болуы туралы ақпаратты кәсіпорын үшін туындастын тәуекелдердің ауырлығын бағалау және осы жанжалды шешудің неғұрлым қолайлы нысанын таңдау мақсатында тікелей басшы және/немесе комплаенс офицер мүқият тексеруі тиіс.

7.2 Қызметкерде нақты немесе ықтимал мұдделер қақтығысының болуы туралы ақпаратты талдау нәтижелері бойынша оның тікелей басшысы және / немесе комплаенс офицері мұдделер қақтығысын реттеудің мынадай шараларын қабылдайды:

1) қызметкердің оның жеке мұдделеріне қатысты болуы мүмкін Кәсіпорынның нақты ақпаратына қол жеткізуін шектеу;

2) мұдделер қақтығысы әсер ететін немесе болуы мүмкін мәселелер бойынша қызметкерді талқылауға және шешім қабылдау процесіне қатысадан ерікті түрде бас тарту немесе шеттету (тұрақты немесе уақытша);

3) қызметкерді мүдделер қақтығысына байланысты емес еңбек функцияларын орындауды көздейтін лауазымға ауыстыру (қызметкердің келісімімен);

4) қызметкердің Кәсіпорын мүдделерімен қақтығыс туғызатын өзінің жеке мүддесінен бас тартуы.

7.3 Талдау нәтижелері бойынша лауазымды адамда нақты немесе ықтимал мүдделер қақтығысының болуы туралы ақпарат мүдделер қақтығысын реттеу бойынша мынадай шаралар қабылданады:

1) лауазымды адамның оның жеке мүдделеріне қатысты болуы мүмкін Кәсіпорынның нақты ақпаратына қол жеткізуін шектеу;

2) мүдделер қақтығысы әсер ететін немесе болуы мүмкін мәселелер бойынша лауазымды адамды талқылауға және шешім қабылдау процесіне қатысадан ерікті түрде бас тарту немесе шеттету (тұрақты немесе уақытша);

3) лауазымды адамның кәсіпорын мүдделерімен қақтығыс туғызатын өзінің жеке мүддесінен бас тартуы;

4) лауазымды адам осы Қағидалардың талаптарын сақтамаған немесе мүдделер қақтығысы туралы мәліметтер толық ашылмаған жағдайда оның өкілеттігін мерзімінен бұрын токтатуды қамтиды.

7.4 Мүдделер қақтығысын реттеу шараларының осы тізбелері толық болып табылмайды. Мүдделер қақтығысын реттеудің әрбір нақты жағдайында

Кәсіпорынның қызметкермен немесе мүдделер қақтығысы туралы мәліметтерді ашатын лауазымды адаммен келісімі бойынша қақтығысты реттеудің басқа шаралары табылуы мүмкін.

## 8. Мүдделер қақтығысының оқиғалары

8.1 Мүдделер қақтығысы оқиғаларына немесе мүдделер қақтығысына әкелуі мүмкін жағдайларға мынадай толық емес оқиғалар жатады:

1) лауазымды адам лауазымды қоса атқарады немесе оның жақын туыстары контрагенттер, бәсекелестер болып табылатын ұйымдардағы лауазымды адамдар болып табылады;

2) лауазымды адам коммерциялық операциялар жасау кезінде бәсекелестік артықшылықтар алу үшін қызметтік міндеттерін атқару барысында алынған және қалың жүртшылыққа уақытша қолжетімсіз ақпаратты пайдаланады;

3) лауазымды адам лауазымды адам лауазымды қоса атқаратын ұйымдардан тауарларды, жұмыстар мен көрсетілетін қызметтерді Кәсіпорынның сатып алуы туралы шешім қабылдауға қатысады және / немесе оның туыстары немесе лауазымды адамның жеке мүдделілігі байланысты өзге де адамдар ақы төленетін жұмысты орындайды;

4) лауазымды адам Кәсіпорынның зияткерлік қызметтің нәтижелері болып табылатын, өзіне, оның туыстарына немесе лауазымды адамның жеке мүдделілігі байланысты өзге де тұлғаларға айрықша құқықтары бар тауарларды сатып алуы туралы шешім қабылдауға қатысады;

5) лауазымды тұлға ақылы негізде өзі лауазымды қоса атқаратын компания тапсырыс беруші болып табылатын жұмысты орындауға қатысады;

6) лауазымды адам лауазымды қоса атқарады және/немесе оның туыстары немесе лауазымды адамның жеке мүдделілігі байланысты өзге де тұлғалар бас, еншілес немесе өзге де жолмен Кәсіпорынмен ұйыммен үлестес болып табылатын ұйымда ақылы жұмысты орындайды;

7) Laуазымды тұлға, оның жақын туыстары немесе лауазымды тұлғаның жеке мүдделері байланысты өзге де адамдар жеке және/немесе ұйымдардан сыйлықтар

немесе өзге де женілдіктер (тегін қызметтер, женілдіктер, несиeler, ойын-сауық, демалыс, көлік шығындары және т.б.) алады. контрагенттер, бәсекелестер, еншілес немесе тәуелді ұйымдар, Кәсіпорынмен үлестес ұйымдар болып табылатын;

8) лауазымды тұлға лауазымды тұлғаға, оның жақын туыстарына немесе лауазымды тұлғаның жеке мұдделері байланысты өзге де адамдарға қызмет көрсететін немесе көрсететін, оның ішінде ақылы қызмет көрсететін жеке тұлғаларға немесе ұйымдарға қатысты шешімдер қабылдауға қатысады;

9) лауазымды адам туыстарына және жеке мұдделері байланысты басқа да адамдарға қатысты кадрлық шешімдерді қабылдауға қатысады.

## **9. Бұзушылықтар туралы хабарламалар**

9.1 осы Қағидаларды орындау бөлігінде туындайтын мәселелермен қызметкерлер мен лауазымды адамдар, сондай-ақ өзге де мұдделі тұлғалар комплаенс-офицерге жүгіне алады.

9.2 Мұдделі тұлғалар қызметкерлердің немесе лауазымды тұлғалардың осы Қағидаларды бұзғаны туралы комплаенс офицерге хабарлай алады және мұндай хабарлама берген жағдайда олардың құқықтарына қысым жасалмауы тиіс.

## **10. Жауапкершілік**

10.1 осы Қағидалардың талаптарын толық, тиісінше және уақтылы орындауға Кәсіпорын органдарының шешімдерімен белгіленген құзыреті шегінде Кәсіпорын қызметкерлері, құрылымдық бөлімшелерінің басшылары мен лауазымды адамдары жауапты болады.

10.2 осы Қағидаларда көрсетілген талаптардың орындалуын және енгізілуін бақылауды комплаенс-офицер жүзеге асырады.

## **11 Қорытынды ережелер**

11.1 Осы Қағидалар Қазақстан Республикасының заңнамасына, сондай-ақ кәсіпорынның ішкі нормативтік құжаттарына өзгерістер мен толықтырулар енгізілген жағдайда өзгертулуге жатады. Осы Қағидаларға өзгерістер мен толықтыруларды Кәсіпорынның атқарушы органы бекітеді.

11.2 Қағидалар Кәсіпорынның атқарушы органы бекіткен күннен бастап күшіне енеді.

Лауазымды адамдар мен қызметкерлердің мүдделі  
қақтығыстарын реттеу қағидаларына  
№1 қосымша

**Растау**

Осымен мен,

(Тегі, Аты, Әкесінің аты)

Астана қаласы әкімдігінің "№1 көпбейінді қалалық ауруханасы" ШЖҚ МҚК  
лауазымды тұлғалары мен қызметкерлерінің мүдделер қақтығысын реттеу жөніндегі  
қағидалардың талаптарын зерделегенімді, түсінгенімді және адал сақтауға  
міндеттенетінімді растаймын.

Аты-жөні

Қолы

Күні

**Лауазымды адамдар мен қызметкерлердің мүдделі қақтығыстарын реттеу қағидаларына №2 қосымша**

Кімге: \_\_\_\_\_

Кімнен: \_\_\_\_\_

**Жұмысты (лауазымдарды) қоса атқару туралы өтініш**

Төменде серіктестікten басқа барлық жұмыс орындарын немесе сіз атқаратын лауазымдарды сипаттаңыз. Осыдан кейін толтырылған және қол қойылған осы нысанды Қағидаларда белгіленген тәртіпке сәйкес тиісті тұлғаларға жіберіңіз.

---

Еңбек немесе лауазым міндеттерін орындауды бастау күні  
Лауазымы мен үйым атауы

---

---

Осымен жоғарыда сипатталған мәліметтер мен фактілердің сенімді және толық екенін раставмын. Мен Астана қаласы әкімдігінің "№1 көпбейінді қалалық ауруханасы" ШЖҚ МҚҚ лауазымды тұлғалары мен қызметкерлерінің мүдделер қақтығысын реттеу жөніндегі қағидалардың талаптарын зерделеп, түсіндім және осы өтініштің оның ережелеріне сәйкес келетіндігін раставмын.

---

Аты-жөні қолы күні

---

**Лауазымды адамдар мен қызметкерлердің мүдделі  
қақтығыстарын реттеу қағидаларына №3 қосымша**

Кімге: \_\_\_\_\_

Кімнен: \_\_\_\_\_

**Мүдделер қақтығысы туралы мәлімдеме**

(Мүдделер қақтығысы туындаған күн)

Төменде сіз қатысатын және мүдделер қақтығысын тудыратын қарым-  
қатынастар мен жағдайлардың мәнін сипаттаңыз. Осыдан кейін толтырылған және  
қол қойылған осы нысанды бекітілген Қағидаларға сәйкес жіберіңіз

Осылайда сипатталған мәліметтер мен фактілердің сенімді және  
толық екенін растаймын. Мен Астана қаласы әкімдігінің "№1 көпбейінді қалалық  
ауруханасы" ШЖҚ МҚҚ лауазымды тұлғалары мен қызметкерлерінің мүдделер  
қақтығысын реттеу жөніндегі қағидалардың талаптарын зерделеп, түсіндім және  
осы өтініштің оның қағидаларына сәйкес келетіндігін растаймын

\_\_\_\_\_

Аты-жөні қолы күні

\_\_\_\_\_